

ChinaQFII.com創始人

郭子中 領頭牽 港府 設創業孵化器

創業十日談

香港政府推出3億元的創業基金，給創業者無限遐想，但若不善用，很快會把錢燒完。ChinaQFII.com創始人郭子中指出，希望政府可以借鑒矽谷成功模式，牽頭設立創業孵化器，由專家團做裁判，燃起創業的第一把火，之後再積極引進資金，星星之火，可以燎原。香港不缺錢，缺好的制度，缺領路人。

3億元可以做出什麼效果？「誠意吧。」郭子中說，3億元顯示了港府的誠意，但是不夠。港府的作用，應該是做黑夜中舉着火把的領路人。設置好的機制、政策、平台，把各路人才網羅起來，同時鼓勵民間資本的加入，眾人拾柴火焰高。

孵化器三部曲

第一步：政府可設立孵化中心，為每一個符合要求的種子項目提供50萬元的資金。那麼3億元資金大約可以扶持600個項目。「這些錢可能只能燒一兩年，但是能夠把創業的氣氛帶動起來。孵化器短期燒錢，長期賺錢。如投入的數百個種子選手中有幾個成功，已可以把整盤投資收回。」

第二步：政府可以召集政府代表、高校代表、私募代表和創業平台代表組成專家團，為每一個項目打分。專家看過項目無數、和海內外資金有良好互動，經驗豐富，由他們的專業來判斷項目成功機率。

第三步：和海內外聯動，舉辦各種創業論壇、比賽、分享會。一方面通過活動表達政府支持創業的決心和行動力，另一方面盡可能多提供創業項目和資金方的信息，幫助配對成功。

「香港大約有1000個天使投資人。但是他們並不容易接觸到。國內有一家做得不錯的機構叫做國投，每一個月都會舉辦主題分享會，潛在投資人和創業者可以在茶歇的時候自由交換卡片，香港很少有這樣的活動，希望孵化器可以扮演橋樑的作用。我的ChinaQFII手上有各式各樣的數據和信息，但靠我一人是來不及做的。」

香港政府推出3億元的創業基金，給創業者無限遐想，但若不善用，很快會把錢燒完。ChinaQFII.com創始人郭子中指出，希望政府可以借鑒矽谷成功模式，牽頭設立創業孵化器，由專家團做裁判，燃起創業的第一把火，之後再積極引進資金，星星之火，可以燎原。香港不缺錢，缺好的制度，缺領路人。

當前期成功孵化出1至2個種子選手，獲不錯的回報，更多企業和個人可能有動力加入天使投資人的行列。

創業——從學生做起

郭子中強調，香港大學生腦子裏面沒有「創業」二字，而他在哈佛交流時，發現大部分學生都在創業，有的學生甚至已經有兩家公司，還有的學生暫停學業創業，這樣的衝勁在香港少之又少。他認為要改變香港的創業環境，源頭在「人」，而重點變革的就是大學。

以矽谷著名孵化器Draper University為例。德雷伯創辦Draper University的目的是培養創業英雄。他認為大學生在哈佛、史丹福商學院能學到很多案例和技巧，但似乎缺了一些東西，他希望能由這所學校來補上。

這一塊缺少的東西可以體現在德雷普英雄學院的校訓——「不斷失敗，直至成功」，Draper University可能是全球最鼓勵失敗的學院之一。在這裏，試驗性學習至關重要，創業者會被要求嘗試各種新鮮事物，允許不斷嘗試，不斷試錯，直到創業者不害怕嘗試為止，這會為團隊今後能更坦然地面對失敗做好準備。

「香港的年輕人在學習科目的時候偏愛金融，因為金融可以帶來高收入。但是美國很多學生都學習信息科學（computer science）」郭子中指出。事實證明，全球最賺錢的企業，都跟互聯網有關。要改變整個社會的價值取向談何容易，但是至少港府可以通過孵化器計劃作出1至2個典型案例，給年輕人帶來正面影響。



郭子中檔案

學歷	英國倫敦大學國際與中國經濟管理
2013年至今	創立網上金融平台ChinaQFII.com
2007年至2012年	中國平安(2318)QFII部門主管
2004年至2005年	滙豐銀行環球資本市場研究部
2002年至2003年	參與世界銀行轄下之國際金融公司為四川中小企業進行融資研究
2001年至2002年	摩根大通亞洲經濟研究部
1999年至2000年	美國帝杰投資銀行Donaldson Lufkin Jenrette(DLJ)研究部

目標：聯通東西 才財相配

資料成寶藏

郭子中在採訪中談到，「ChinaQFII」的命名直接源於他做平安QFII部門主管時的經歷。在做平安QFII部門負責人時，他曾搜羅全球276家合格境外投資者的詳細資料及其在中國的投資策略，這276家中不乏摩根士丹利、摩根大通、高盛等巨頭，而後來ChinaQFII的創立亦受益於此龐大的數據庫。在做資料收集的過程中，郭子中發現每個公司來華投資策略各有不同，有的單純為保險業務，有的單純為銀行業務，而這樣對境外投資者來華投資目的的分析已有「大數據」概念的影子，郭子中也自言，希望用這樣一份分析名單以預測中國未來會發生什麼。

手中掌握着這樣一份投資者名單，郭子中希望能通過平台準確對接到中國初創企業。現在郭子中與他的團隊

將目光放在深圳5000家初創企業，希望能將他們引進平台，把中國的項目推向全球，讓創業者（才）和資金（財富）完美對接，是他的目標。

受益龐大數據庫

上月，郭子中受邀在哈佛大學亞洲與國際關係論壇發表演講，ChinaQFII是香港唯一一家獲邀機構。在美期間，郭子中參觀德雷普英雄學院(Draper University)，為其孵化器角色功能的完善而震撼，表示香港創業領域缺少的正是這樣的有資金支持、有信息共享的企業孵化器。

在談到是否有把公司做到可以容納「大數據」業務的想法時，郭子中說，那是很遠以後的事，但使ChinaQFII平台讓全球所有人都知道確是其現在努力的目標，並表示，希望有機會能和阿里巴巴合作。 李理琪